

*m<sub>3</sub>* consultancy

candidate pack

## We are specialists who help companies to transform their supply chain



Improve its customer facing performance



Improve its economics



Enable growth

At M3 we believe operations and supply chain can help companies win. We work side by side with company staff to improve performance, to maximize the potential of operations and supply chain, and to prepare the business for future growth.

# Our clients decide where they want to play, and we will help them win.

Fast and pragmatic, we'll bring our industry specific expertise to collaboration



## We support the full spectrum of operations & supply chain

<p>Strategy</p>	<p>Distribution Strategy</p>	<p>Asset effectiveness and footprint</p>	<p>Resource planning and productivity</p>	<p>Supply chain differentiation</p>
<p>Turning strategy into reality by building agile supply chains &amp; asset configurations that deliver. Translating the 'what' into 'how'.</p>	<p>Designing transport and warehousing networks, exploring and realising cross-company collaboration and sourcing 3<sup>rd</sup> party vendors.</p>	<p>Optimising asset configurations to reduce unit cost, enable growth, increase output or postpone CAPEX investment.</p>	<p>Making sure planning of resources follows day-to-day work loads by improving forecasting, and introducing data driven planning.</p>	<p>Design responsive supply chains that connect to specific characteristics of customers.</p>
<p>Working capital optimisation</p>	<p>People and organization</p>	<p>Integrated business planning</p>	<p>Operations due diligence</p>	<p>Supply Chain Finance</p>
<p>Lowering working capital by understanding the stock drivers, trade-offs and the relationship with service at the product level.</p>	<p>Setting up your organization for success and developing your capabilities to run your supply chain.</p>	<p>Setting up and strengthening the business planning cycle, monthly S&amp;OP, and weekly repair processes.</p>	<p>Identifying financial risk and hidden potential in target companies through performing due diligence of operations.</p>	<p>Assessing the benefits of SFC for buyers, suppliers and banks and designing the solutions that brings value to the entire chain.</p>

## WAT DOE JE?

Een van de leukste onderwerpen vind ik commercie en supply chain met elkaar verbinden. Hoe maak je commerciële plannen concreet in besturing, planning en in de fysieke keten? Excellente uitvoering, slim en simpel ingericht.

Bijvoorbeeld, een post marktleider wil groeien in andere productsegmenten. Er moest een nieuw proces komen en pull in plaats van push door de keten heen te plannen. Uiteindelijk leverde het nog besparingen op ook. In goede oplossingen gaan betere prestaties richting klanten, lagere kosten en minder voorraden vaak hand in hand.

## WAAROM M3 CONSULTANCY?

M3 Consultancy biedt voor mij de combinatie van ondernemerschap, variatie, inhoud en een goed team. Opdrachtgevers binden en blij maken. Telkens werken aan nieuwe onderwerpen bij verschillende bedrijven. Die bedrijven helpen verder te komen. En gericht op prestatie en plezier.

## ARJAN VAN MOORSEL

1999	Master Business Administration
2000	Océ Technologies, Business Manager
2007	OC&C Strategy Consultants, Consultant
2008	M3 Consultancy, Partner



## WERKWIJZE

### UITVOERBAAR ADVIES

We geloven er sterk in dat het succes van onze klanten ons eigen succes is. We werken daarom nauw samen met de klant om de aanwezige kennis te benutten en begrip, betrokkenheid en eigenaarschap te waarborgen.

Tijdens onze projecten combineren we diepgaande supply chain kennis met

analytische vaardigheden om echte impact te creëren. Specialisten worden betrokken waar nodig.

De verandering wordt gerealiseerd door sterk programma-management in samengestelde klant-consultant teams. Tijdens onze projecten dragen we onze methoden over op de medewerkers van de klant, zodat een duurzaam resultaat bereikt kan worden.



## WHAT'S IMPORTANT TO US IS A LONG TERM, SUSTAINABLE RESULT, NOT A REPORT



## WERK & PRIVE

### BALANS

Als je plezier hebt in wat je doet, dan ben je er continu mee bezig. Maar het moet wel in balans blijven. Werkweken boven de 50 uur zijn eerder uitzondering dan regelmaat.

Bij M3 Consultancy werken ambitieuze en gedreven consultants met passie voor wat ze doen. Door training en coaching op maat ontwikkelen zij zich elk op hun eigen tempo

en op vlakken waar zij zelf de toegevoegde waarde zien.

Bij M3 Consultancy werk je in kleine teams met ervaren collega's: associates, managers én partners. Dit doen we in Nederland, maar ook daar buiten. Deze 'on the job' ervaring versterkt de ontwikkeling en zo krijg je de vaardigheden als consultant snel onder de knie.

## WAT DOE JE?

Voor een van onze private equity klanten hebben we een werkkapitaal due dilligence gedaan voor een overname van een retailer in Nederland en België. De crux was het valideren van het huidige voorraadniveau in de ruim 100 winkels en het distributiecentrum. In 2 weken hebben we een voorraad simulatie model ontwikkeld om de optimale voorraad te berekenen en te vergelijken met de huidige voorraden.

Dit project combineerde precies wat ik leuk vind aan consulting: de adrenaline van een deadline, het doorgronden en modeleren van bedrijfsprocessen en dit vervolgens vertalen naar een concreet advies.

## WAAROM M3 CONSULTANCY?

Wat mij het meest aanspreekt is het type projecten. Vraagstukken over Supply Chain en Operations in de industrie en luchtvaart spreken mij erg aan. Daarnaast is de grootte van M3 voor mij een plus. Doordat we in kleine teams werken, krijg je meteen veel verantwoordelijkheid. Hierdoor had ik vanaf dag 1 het gevoel dat ik waarde kon toevoegen voor de klant. Als laatste is het erg leuk en motiverend dat iedereen bij ons meedenkt en werkt aan de strategie van M3 zelf, het eigenaarschap en ondernemerschap motiveren mij enorm.

## MARCO HEIMENSEM

2011	MSc Offshore Engineering
2011	Centro Cultural Colombo Am., Vrijwilliger
2012	M3 Consultancy, Associate
2014	M3 Consultancy, Manager



[marco@m3consultancy.nl](mailto:marco@m3consultancy.nl)



+31(0)6-24243777

# BEN JIJ DE AMBITIEUZE **ASSOCIATE** DIE WE ZOEKEN?

Ben je een teamspeler, met solide analytische vaardigheden die resultaatgericht werkt en goed georganiseerd is? Beschik je over sterke verbale en geschreven communicatieve vaardigheden zowel in het Nederlands als in het Engels? Dan ben jij misschien wel de ambitieuze starter die we zoeken.



## AANMELDEN

### CV, cijferlijsten en motivatiebrief

Overtuig ons dat jij de ambitieuze starter bent die we zoeken! Stuur je CV, cijferlijsten VWO en WO en een korte motivatie naar [recruitment@m3consultancy.nl](mailto:recruitment@m3consultancy.nl)

## 1. INTAKE

### Persoonlijk gesprek

Tijdens dit gesprek kun je ons wat beter leren kennen en dat geldt andersom natuurlijk ook. In dit gesprek krijg je alle ruimte om vragen te stellen (en te beantwoorden) over onderwerpen als consulting, specialisatie, bedrijfscultuur, ontwikkeling, persoonlijkheid en motivatie.

## 2. ONLINE ASSESSMENT

### Capaciteitentests

Wanneer we beiden enthousiast zijn geworden van de persoonlijke kennismaking, volgt een online capaciteitentest. Het resultaat geeft ons inzicht in jouw capaciteiten op het gebied van verbaal, inductief en cijfermatig redeneren. Aan het resultaat van deze test hebben we een harde ondergrens gesteld.

## 3. INTERVIEWS

### Case interviews

Na het online assessment volgen twee case interviews, die ieder ook beginnen met een kort persoonlijk gesprek. Daarna vragen we je om een korte (kwantitatieve) case op te lossen, omdat we het belangrijk vinden om een indruk te krijgen of je analytisch ingesteld bent, hoe je problemen structureert en hoe je jezelf presenteert. Je krijgt de case ter plekke door de interviewer uitgelegd en je kunt je dus niet inhoudelijk voorbereiden op de case. Na afloop van het tweede case interview hoor je in principe of M3 Consultancy je een aanbod doet.

### Meet-an-Associate

Na afloop van het eerste óf tweede case interview heb je de mogelijkheid om een associate te ontmoeten en hem (of haar) te vragen naar zijn ervaringen in zijn eerste maanden of jaren bij M3 Consultancy.

## WAT DOE JE?

Een van mijn eerste projecten had betrekking op de planning van securitypersoneel binnen de luchtvaartsector. De omvang en complexiteit van het proces maakte dat het integrale overzicht verloren was en kosten sterk toenamen. Onze analyse liet zien dat het oplossen van een andere manier van plannen tot grote besparingen kon leiden zonder op kwaliteit in te leveren. We zijn de verbeterpunten nu aan het implementeren; wat weer heel andere uitdagingen met zich meebrengt.

Gezien mijn passie voor lucht- en ruimtevaart had ik me geen betere start bij M3 kunnen voorstellen. Het heeft zeker bijgedragen aan mijn ambitie om mijn kennis en expertise op dit gebied verder te ontwikkelen.

## WAAROM M3 CONSULTANCY?

Wat ik aantrekkelijk vind aan consultancy is de diversiteit aan projecten. Dit zorgt er voor dat ik continu word uitgedaagd om tot de kern van problemen te komen. Tegelijkertijd biedt het mij de kans om met experts uit verschillende industrieën te werken. Het voordeel aan M3 is dat ik 1-op-1 met mijn manager aan een project werk. Een ultieme kans om te leren van de ervaren collega en mijn analytische skills in rap tempo te ontwikkelen.

## BAS CEULEMANS

2016 MSc Air Transport & Operations  
2017 M3 Consultancy, Associate



 [bas@m3consultancy.nl](mailto:bas@m3consultancy.nl)



+31(0)6-38914689



STUUR JE CV EN MOTIVATIE NAAR  
[recruitment@m3consultancy.nl](mailto:recruitment@m3consultancy.nl)

